

São Paulo, 31 de janeiro de 2023.

Convênio SES 50/2022 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2022

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – CONSOLIDADO DE 2022

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio que visa a manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP, destinado à assistência especializada em ortopedia e traumatologia relacionados aos procedimentos de reimplantes de membros, tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como implantes de próteses de quadril e joelhos eletivos. Também contempla neste convênio aquisições de medicamentos e materiais médico-hospitalares.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de uma sala de atendimento no Pronto-Socorro IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem 24 horas por 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS, da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 24 horas durante os 7 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 12 horas durante os 5 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de implantes eletivos de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermagem, 4 leitos de unidade de Terapia Intensiva e 3 leitos de Recuperação Anestésica no IOT, com escala de equipe médica, de enfermagem e de fisioterapia, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, e de pacientes eletivo de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de consultório médico e multiprofissional no IOT, com escala de cirurgiões, enfermagem e terapeuta ocupacional (para atendimento ao pós-operatório tardio) 8 horas por 5 dias da semana, para atendimento ambulatorial dos pacientes de prótese de quadril e joelho eletivos regulados pelo CROSS, pacientes de reimplantes de membros e tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto Socorro do IOT, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós cirúrgico.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedistas, Anestesiologistas, Intensivistas e Hospitalistas), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Fisioterapeuta e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de materiais Médico-Hospitalares e Medicamentos, sendo: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, aos pacientes que necessitarão de reimplantes de membros e implantes de prótese de quadril e de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (ABRIL A DEZEMBRO):

METAS QUANTITATIVAS

Meta:	Disponibilizar por mês, 24 horas por 7 dias da semana, em média 35 avaliações médicas de interconsulta com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.
Descrição:	Nº de avaliações realizadas, no Pronto Socorro, de paciente com possível necessidade de Reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e escala médica.
Resultados Alcançados:	No período de abril a dezembro de 2022, foram realizadas 291 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 92,38% da meta estabelecida (315 avaliações), e estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela Nº1.

Tabela 1. Número de interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	Número de interconsultas	% (Meta)
Abril	26	74,29
Maio	27	77,14
Junho	27	77,14
Julho	22	62,86
Agosto	22	62,86
Setembro	34	97,14
Outubro	42	120,00
Novembro	31	88,57
Dezembro	60	171,43
TOTAL	291	92,38

Fonte: Sistema de Controle Enfermagem, dezembro 2022

Justificativa Foram atendidos 291 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação (Melhorias) Manter a disponibilização da equipe médica especializada em cirurgias de mão e micro, para atendimento da demanda.

Meta Realizar, em média, 60 cirurgias por mês de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, nos pacientes avaliados por interconsulta no Pronto Socorro, provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplante e/ou microcirurgia reconstrutiva.

Descrição Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.

Resultados Alcançados:

Foram realizadas 198 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 871 códigos de procedimentos cirúrgicos de abril a dezembro, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada. Tabelas 2.e 2.1

Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)
Abril	26	43,33
Maio	15	25,00
Junho	18	30,00
Julho	23	38,33
Agosto	25	41,67
Setembro	26	43,33
Outubro	12	20,00
Novembro	33	55,00
Dezembro	20	33,33
TOTAL	198	36,67

Fonte: Sistemas MV e PIH, dezembro 2022.

Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)
Abril	97	161,67
Maio	99	165,00
Junho	96	160,00
Julho	86	143,33
Agosto	96	160,00
Setembro	123	205,00
Outubro	111	185,00
Novembro	78	130,00
Dezembro	85	141,67
TOTAL	871	161,30

Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.

Justificativa

Foram atendidos todos os pacientes, conforme demanda.

Plano de Ação

Manter monitoramento da produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no período analisado.

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.																																																																																																																																
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M1660, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.																																																																																																																																
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas 90 vagas para o CROSS e agendadas 88 avaliações no período de abril a dezembro 2022. Das 88 avaliações agendadas pela CROSS, 81 pacientes compareceram (Tabela 3).																																																																																																																																
	<p>Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial. IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Mês</th> <th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th> <th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th> <th colspan="4">Realizadas</th> </tr> <tr> <th>N.</th> <th>Meta (%)</th> <th>N.</th> <th>Disponibilizadas (%)</th> <th>Vagas Ociosas</th> <th>N.</th> <th>Agendadas (%Meta)</th> <th>Ausentes</th> <th>Ausenteismo (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td> <td>5</td> <td>50</td> <td>5</td> <td>90</td> <td>1</td> <td>5</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Maio</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>90</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Junho</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Julho</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>80</td> <td>2</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Agosto</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>9</td> <td>90</td> <td>1</td> <td>9</td> <td>90</td> <td>0</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Setembro</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>90</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Outubro</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>10</td> <td>100</td> <td>0</td> <td>9</td> <td>90</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Novembro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>0</td> <td>11</td> <td>91,66</td> <td>1</td> <td>8,33</td> </tr> <tr> <td>Dezembro</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>12</td> <td>120</td> <td>0</td> <td>11</td> <td>91,66</td> <td>1</td> <td>8,33</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>90</td> <td>100</td> <td>88</td> <td>102,22</td> <td>0,22</td> <td>81</td> <td>91,48</td> <td>8</td> <td>8,52</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, dezembro 2022</p>										Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas				N.	Meta (%)	N.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	N.	Agendadas (%Meta)	Ausentes	Ausenteismo (%)	Abril	5	50	5	90	1	5	100	0	0	Maio	10	100	10	100	0	9	90	1	10	Junho	10	100	10	100	0	10	100	0	0	Julho	10	100	10	100	0	8	80	2	20	Agosto	10	100	9	90	1	9	90	0	10	Setembro	10	100	10	100	0	9	90	1	10	Outubro	10	100	10	100	0	9	90	1	10	Novembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33	Dezembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33	TOTAL	90	100	88	102,22	0,22	81	91,48	8	8,52
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																																																																											
	N.	Meta (%)	N.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	N.	Agendadas (%Meta)	Ausentes	Ausenteismo (%)																																																																																																																								
Abril	5	50	5	90	1	5	100	0	0																																																																																																																								
Maio	10	100	10	100	0	9	90	1	10																																																																																																																								
Junho	10	100	10	100	0	10	100	0	0																																																																																																																								
Julho	10	100	10	100	0	8	80	2	20																																																																																																																								
Agosto	10	100	9	90	1	9	90	0	10																																																																																																																								
Setembro	10	100	10	100	0	9	90	1	10																																																																																																																								
Outubro	10	100	10	100	0	9	90	1	10																																																																																																																								
Novembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33																																																																																																																								
Dezembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33																																																																																																																								
TOTAL	90	100	88	102,22	0,22	81	91,48	8	8,52																																																																																																																								
Justificativa	No período de abril a dezembro de 2022 foram disponibilizadas vagas conforme meta acordada, porém devido à ausência de 8,52% não foi possível realizar todas as consultas.																																																																																																																																
Plano de Ação	Manter monitoramento.																																																																																																																																
Meta	Realizar 20 cirurgias de prótese de quadril por mês																																																																																																																																
Descrição	Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620.																																																																																																																																

Resultados Alcançados	<p>No período de abril a dezembro foram realizadas 205 cirurgias de artroplastias total de quadril, que corresponde a 114% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais procedimentos faturados, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias realizadas no mês.</p>																																																																				
	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a dezembro de 2022).</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Cirurgias realizadas</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>31</td><td>155</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>33</td><td>165</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>205</td><td>114</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022.</small></p> </td> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>17</td><td>85</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>8</td><td>40</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>225</td><td>125</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.</small></p> </td> </tr> </table>	<p>Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a dezembro de 2022).</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Cirurgias realizadas</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>31</td><td>155</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>33</td><td>165</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>205</td><td>114</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022.</small></p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	04	20	Mai	13	65	Junho	20	100	Julho	38	190	Agosto	35	175	Setembro	31	155	Outubro	33	165	Novembro	13	65	Dezembro	18	90	TOTAL	205	114	<p>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>17</td><td>85</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>8</td><td>40</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>225</td><td>125</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.</small></p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	17	85	Mai	8	40	Junho	19	95	Julho	12	60	Agosto	42	210	Setembro	35	175	Outubro	37	185	Novembro	37	185	Dezembro	18	90	TOTAL	225	125
<p>Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a dezembro de 2022).</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Cirurgias realizadas</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>31</td><td>155</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>33</td><td>165</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>205</td><td>114</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022.</small></p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	04	20	Mai	13	65	Junho	20	100	Julho	38	190	Agosto	35	175	Setembro	31	155	Outubro	33	165	Novembro	13	65	Dezembro	18	90	TOTAL	205	114	<p>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th> <th>% (Meta)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Abril</td><td>17</td><td>85</td></tr> <tr><td>Mai</td><td>8</td><td>40</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr style="background-color: #fff9c4;"><td>TOTAL</td><td>225</td><td>125</td></tr> </tbody> </table> <p><small>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.</small></p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	17	85	Mai	8	40	Junho	19	95	Julho	12	60	Agosto	42	210	Setembro	35	175	Outubro	37	185	Novembro	37	185	Dezembro	18	90	TOTAL	225	125		
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																																			
Abril	04	20																																																																			
Mai	13	65																																																																			
Junho	20	100																																																																			
Julho	38	190																																																																			
Agosto	35	175																																																																			
Setembro	31	155																																																																			
Outubro	33	165																																																																			
Novembro	13	65																																																																			
Dezembro	18	90																																																																			
TOTAL	205	114																																																																			
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																																			
Abril	17	85																																																																			
Mai	8	40																																																																			
Junho	19	95																																																																			
Julho	12	60																																																																			
Agosto	42	210																																																																			
Setembro	35	175																																																																			
Outubro	37	185																																																																			
Novembro	37	185																																																																			
Dezembro	18	90																																																																			
TOTAL	225	125																																																																			
Justificativa	<p>No período de abril a dezembro foram realizadas cirurgias acima da meta acordada.</p>																																																																				
Plano de Ação	<p>Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vasão a fila cirúrgica.</p>																																																																				
Meta	<p>Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.</p>																																																																				
Descrição	<p>Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.</p>																																																																				

Resultados Alcançados

No período de abril a dezembro foram ofertadas 147 vagas ao, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 163,33% da meta, porém devido ao absenteísmo de 27,97% não foi possível atender a toda a demanda.

Tabela 5: Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial. IOT, de abril a dezembro 2022.

Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas			
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absenteísmo (%)
Abril	45	450	40	88,89	5	23	57,50	17	42,50
Maio	11	110	13	109	0	11	91,87	1	8,33
Junho	12	120	12	100	0	11	91,87	1	8,33
Julho	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Agosto	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Setembro	15	150	15	100	0	10	66,67	5	33,33
Outubro	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Novembro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
Dezembro	16	160	18	100	0	11	68,75	5	31,25
TOTAL	147	163,33	143	89,76	5	103	72,03	40	27,97

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, dezembro 2022

Justificativa

No período de abril a dezembro foram disponibilizadas consultas a mais que o acordado na meta, porém devido a ausências não foi possível atender a quantidade de atendimento conforme meta (Tabela 11).

Plano de Ação

Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.

Meta:

Realizar 20 cirurgias de prótese de joelho por mês.

Descrição:

Realizar cirurgias primárias de prótese de joelho, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408050047, 0408050063, 0408050071, 0408060387, 0408060620.

Resultados Alcançados

Foram realizadas no período de abril a dezembro 77 cirurgias de prótese de joelho, que representa 42,78% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados que no período foi de 100 procedimentos faturados, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada.

Tabela 6. Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas no IOT, abril a dezembro/2022.

Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)
Abril	0	0
Maio	3	15
Junho	14	70
Julho	11	55
Agosto	13	65
Setembro	13	65
Outubro	9	45
Novembr	9	45
Dezembr	5	25
TOTAL	77	42,78

Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022

Tabela 6.1 Número de procedimentos faturados no IOT, abril a dezembro / 2022.

Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)
Abril	7	35
Maio	3	15
Junho	5	25
Julho	13	65
Agosto	11	55
Setembro	20	100
Outubro	15	75
Novembro	16	80
Dezembro	10	50
TOTAL	100	55,55

Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022

Justificativa

No período de abril a dezembro foram realizadas 77 cirurgias de artroplastia de joelho, o que foi inferior à meta acordada. O principal problema relacionado ao não cumprimento da meta é a dificuldade em adquirir implantes (próteses de joelho) pois as empresas mesmo as nacionais não têm interesse em nos fornecer a preço SUS.

Plano de Ação

Negociar com fornecedor de prótese de joelho

Meta

Contratação de recursos humanos, sendo:

Descrição

Profissionais	Quantidade
Médico - ortopedista	06*
Médico - anestesista	06
Médico – plantonista/hospitalista	04*
Enfermeiro	54
Técnico de Enfermagem	35
Terapeuta Ocupacional	1
Fisioterapeutas	5

*OBS: Correção realizada devido a erro de digitação.

Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.
Justificativa	Algumas vagas disponibilizadas não foram preenchidas, devido ao não comparecimento do profissional selecionado.
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.

Tabela 7. Monitoramento de contratação de RDT para atender ao consultório

Profissionais	Nº de Profissionais Contratados	Nº de Profissionais Admitidos - 2022											
		Janero	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Médico	4				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anestesiato - PJ	0				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Médico (ortopedistas mínimos)	0				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermeiro	54			40	40	40	44	57	57	57	57	57	57
Técnicos de Enfermagem	35			15	1	3	10	22	22	21	20	20	20
Terapeuta Ocupacional	1				1	0	0	0	0	0	1	1	1
Fisioterapeutas - PJ	2				2	3	5	5	5	5	5	5	5
TOTAL	111	0	0	55	46	46	67	92	100	98	88	88	88

Legenda:

Em cinza: vagas de número de contratação definitiva

Fonte: Gestores do IOT

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %.
Resultados Alcançados:	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2021, foi de 8,12%. No período de abril a dezembro a taxa de infecção de fraturas exposta foi de 2,94%, se mantendo dentro da meta, conforme tabela 7.

Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)
Abril	26	1	3,85
Maio	27	1	3,70
Junho	27	2	7,41
Julho	23	1	4,35
Agosto	21	0	0
Setembro	26	0	0
Outubro	36	0	0
Novembro	26	1	3,85
Dezembro	26	1	3,85
TOTAL	238	7	2,94

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, janeiro 2022.

<p>Justificativa</p> <p>Plano de Ação:</p>	<p>Indicador dentro da meta estabelecida.</p> <ul style="list-style-type: none"> Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico. 																																												
<p>Meta:</p> <p>Descrição:</p> <p>Resultados Alcançados:</p> <p>Justificativa</p>	<p>Índice anual de infecção em artroplastia de quadril até 7%</p> <p>Índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril de até 7%</p> <p>O índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril em 2021, foi de 2,50%.</p> <p>Este período de abril a dezembro o índice de infecção em artroplastia de quadril foi de 0,56%, portanto menor que a meta definida, conforme apresentado na tabela 9.</p> <p>Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia Primária de Quadril, IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1" data-bbox="480 1227 1331 1906"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril</th> <th>n. de infecções de Prótese Primária de Quadril</th> <th>Taxa (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Maio</td> <td>12</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Junho</td> <td>14</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Julho</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Agosto</td> <td>37</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Setembro</td> <td>30</td> <td>1</td> <td>3,33</td> </tr> <tr> <td>Outubro</td> <td>34</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Novembro</td> <td>15</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Dezembro</td> <td>15</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>180</td> <td>1</td> <td>0,56</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, janeiro 2023.</p> <p>Indicador dentro do parâmetro.</p>	Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)	Abril	1	0	0	Maio	12	0	0	Junho	14	0	0	Julho	22	0	0	Agosto	37	0	0	Setembro	30	1	3,33	Outubro	34	0	0	Novembro	15	0	0	Dezembro	15	0	0	TOTAL	180	1	0,56
Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)																																										
Abril	1	0	0																																										
Maio	12	0	0																																										
Junho	14	0	0																																										
Julho	22	0	0																																										
Agosto	37	0	0																																										
Setembro	30	1	3,33																																										
Outubro	34	0	0																																										
Novembro	15	0	0																																										
Dezembro	15	0	0																																										
TOTAL	180	1	0,56																																										

Plano de Ação	Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.																																												
Meta	Índice anual de infecção em artroplastia de joelho até 7%																																												
Descrição	Índice anual de infecções em artroplastia de joelho de até 7%																																												
Resultados Alcançados	<p>O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2021, foi de 7,14%.</p> <p>Este período de abril a dezembro o índice de infecção de artroplastia de joelho foi de 1,18%, portanto menor que a meta definida.</p> <p>Tabela 10. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho. IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th> <th>n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho</th> <th>n. de infecções de Prótese de Joelho</th> <th>Taxa (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Maio</td> <td>5</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Junho</td> <td>14</td> <td>1</td> <td>7,14</td> </tr> <tr> <td>Julho</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Agosto</td> <td>12</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Setembro</td> <td>18</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Outubro</td> <td>11</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Novembro</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Dezembro</td> <td>7</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>85</td> <td>1</td> <td>1,18</td> </tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, janeiro 2023.</p>	Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho	n. de infecções de Prótese de Joelho	Taxa (%)	Abril	0	0	0	Maio	5	0	0	Junho	14	1	7,14	Julho	9	0	0	Agosto	12	0	0	Setembro	18	0	0	Outubro	11	0	0	Novembro	9	0	0	Dezembro	7	0	0	TOTAL	85	1	1,18
Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho	n. de infecções de Prótese de Joelho	Taxa (%)																																										
Abril	0	0	0																																										
Maio	5	0	0																																										
Junho	14	1	7,14																																										
Julho	9	0	0																																										
Agosto	12	0	0																																										
Setembro	18	0	0																																										
Outubro	11	0	0																																										
Novembro	9	0	0																																										
Dezembro	7	0	0																																										
TOTAL	85	1	1,18																																										
Justificativa	Indicador dentro da meta estabelecida.																																												
Plano de Ação:	<p>Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.</p> <p><i>Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância</i></p>																																												

	<i>Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias." Serviço de Controle de Infecção Hospitalar- SCIH IOT".</i>
Meta	Média de permanência em cirurgia de implante de prótese de quadril de até 5 dias
Descrição	Monitoramento da média de permanência do paciente operado de prótese primária do quadril
Resultados Alcançados	A média de permanência dos pacientes submetidos a artroplastia primária de quadril, no período de abril a dezembro, foi de 3,74 dias.
Justificativa	Indicador dentro da Meta.
Plano de Ação	Manter monitoramento da média de permanência e de protocolos assistenciais.

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente banco de dados referente ao controle da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Esta ação não está consolidada ainda, pois a equipe médica que recebeu treinamento para lançar os dados no sistema do CDR – Cadastro de Demanda de Recurso, identificaram que o sistema não permite gerenciamento da fila cirúrgica, para dar vasão aos pacientes que já estavam na fila e a novos pacientes.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2022.

IOT HCFMUSP - PLANO DE ATENDIMENTO (número de atendimentos realizados no período): 2022 - 2023													
METAS	ANO												TOTAL
	2022												
	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	
1. Disponibilizar 35 avaliações médicas de interconsulta, por mês, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
1.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT, CROSS.	28	27	27	22	22	34	42	21	40	40	40	40	420
2. Realizar 60 cirurgias de replante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
2.2 Nº cirurgias realizadas de replante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	36	25	28	23	25	26	12	39	20	288	216	122	720
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
3.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril, CROSS.	7	10	10	10	9	10	10	10	12	12	12	10	120
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho, à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
4.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho, CROSS.	40	12	12	12	12	15	12	12	14	0	0	0	145
5. Realizar 20 implantes de prótese de quadril/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
5.1 Número de cirurgias de prótese de quadril/mês.	4	13	20	36	35	31	33	13	18	15	17	19	240
6. Realizar 20 implantes de prótese de joelho/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
6.1 Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas.	0	3	14	11	15	13	9	9	5	10	15	14	114

Valores em porcentagem, NF de procedimentos planejados.


Assinatura do Responsável pelo Projeto

Dr. Eric Tokunaga
Diretor Executivo
Instituto de Ortopedia e Traumatologia
HCFMUSP


Diretor Executivo IOT HCFMUSP

